
给定资料

资料一

2017年以来,浙江坚持稳中求进工作总基调,贯彻落实新发展理念,前三季度经济运行延续上半年稳走向好态势,主要经济指标走势好于全国,转型升级步伐加快,经济结构调整优化,新动能不断发展壮大。前三季度全省生产总值36958亿元,按可比价格计算,同比增长8.1%,增速比上半年快0.1个百分点,比去年同期快0.6个百分点,高于全国(6.9%)1.2个百分点。

全省深入推进“放管服”改革,2017年前三季度,新设企业28.4万家,同比增长25.4%,新设个体工商户55.7万家,同比增长15.2%。平均每天新设企业1040家。至9月底浙江省有各类市场主体575.3万户,同比增长12.5%,其中,企业188.8万家,同比增长16.7%,这些企业绝大多数是中小微企业。

2016年全省规模以上工业小微企业实现增加值5802.6亿元,同比增长6.0%;规模以下工业小微企业实现增加值4263.45亿元,同比增长6.2%;小微外贸企业出口总额累计2354.9亿元,同比增长19.43%。多年来,以小微企业为主体的民营经济是浙江经济稳定增长的主要拉动力,他们贡献了浙江60%的税收、70%的经济总量、80%的外贸出口、90%的社会就业,为约占全国人口4%的浙江人,在全国1%的土地上,创造了全国7%的经济总量作出了巨大贡献。

资料二

1969年,25岁的鲁冠球凭着东拼西凑的4000元钱,带领6名农民白手起家,在萧山创办了“宁围公社农机厂”。为求生存,他千方百计为周边公社提供各种配套,“人家要什么就做什么”。凭着鲁冠球超凡的经营能力和敏锐的市场嗅觉,企业越做越大,到1978年,全厂已有400多人,年产值300余万元,厂门口也先后挂上了“宁围农机厂”“宁围轴承厂”“宁围链条厂”“宁围失蜡铸钢厂”和“宁围万向节厂”等七八块牌子。就在一切看上去都顺风顺水的时候,鲁冠球却作出了一个惊人的决定,他把挂在厂门口的几块牌子一一拆了,只留下一块“萧山万向节厂”——他决心今后只把精力投放到一个产品中,那就是汽车的易耗配件“万向节”上。鲁冠球后来说,他从1978年开始考虑一些问题,“做工厂不能有什么就做什么,到了一定的时候就要小而专、小而精”。自此,这家“身份低微”的企业从当时的“冷门”行业,一跃发展成为今天营收超千亿,利润过百亿的现代化跨国企业集团,被誉为“中国企业常青树”。

浙江义乌S日用品有限公司创始人楼某14岁时就随父走街串巷,鸡毛换糖,收过农药瓶,摆过地摊搞过养殖……15年间干过20多个行当,但积蓄寥寥。1993年底,已是而立之年的楼某慢慢意识到,什么都尝试便什么也做不好,他决定抓住手中的吸管生产设备,一门心思做吸管,从此不再换主业。“吸管这东西,一次性、几厘钱、低门槛、低技术、低利润,在餐桌上都是白送,还没人关注,只能正一点辛苦钱。”楼某说,“家庭抱怨、员工怀疑,但我仍然坚定原先的路径,未来五十年只做一根吸管。”20多年来,S公司坚持专业化发展道路,坚守实业,不多元,不浮躁,不急功近利,将一根吸管做精做强、做到极致。目前,S公司拥有各类塑料吸管生产流水线200多条,企业员工600余人,年生产各类塑料吸管近万吨(200多亿支),已成为全球质量最好、品种最全、创新最多、市场覆盖面最广的塑料吸管生产企业,是当之无愧的“行业领导者”。

资料三

浙江经济是千家万户的草根经济,改革开放初期,个体工商户以其准入简便,成本低廉,经营灵活的特点,实现了浙江人创业,做老板、发家致富的最初梦想,

带动了浙江以制造业为主的传统产业发展，造就了民营经济大省和强省的地位。但随着市场经济的发展，个体工商户自身的发展空间在逐步萎缩，尤其是 2008 年以来，浙江经济进入工业化发达阶段，发展面临的困难剧增，大量个体工商户等市场主体难以适应经济发展的新要求。为此，浙江省陆续出台《浙江省个体工商户转企业及小微企业规范升级工作意见》《浙江省人民政府办公厅关于支持个体工商户转型升级为企业的意见》《关于制定“个转企”行业标准的指导意见》等一系列“个转企”扶持政策文件，以政府有形之手，推动市场主体自觉提升。自 2013 年以来，全省累计完成个转企 20.2 万家市场主体中，个体工商户比重由 2012 年底的 71.7% 下降到 2016 年的 66.7%，减少了 5 个百分点。创业者越过个体户模式，“一步到位”直接设立企业成为潮流，以杭州为例，2016 年新设市场主体中个体工商户比例仅占 50.9%。

“说起个体户，对方就会觉得你信誉度不高，很多要求有一定资质的招投标活动参加不了，还无法出具增值税发票，损失了不少订单。”在温州瓯海郭溪街道从事五金加工的杨某告诉记者，前年的“个转企”，使他完成了从个体户“小老板”向公司“企业主”的华丽转身，突破了以往的发展瓶颈。在他看来，“个转企”更像是一道平衡大账与小账的“考题”。转企前，杨某也有顾虑：原来赚的钱，只要放进自己的口袋就行，而转企后，所有的成本开支，都要纳入公司规范的财务体系中。除此之外，经营成本的增加才是对他最大的考验。杨国飞专门算过一笔账：转企之前，他每月只需要缴纳 1500 多元的定额税，但是转企之后，按照目前的产量，他每月所缴的税费至少要 5000 元，再请一个兼职的会计，每年至少还要增加 2 万元的额外开支。即使因为原材料采购、电费发票可以进行部分成本抵扣，加上政府还有部分财政返还奖励，每年的实际经营成本也要增加 5 万元左右。杨某更愿意把“个转企”视为一种倒逼机制。“个转企”后，他拿到 50 万元的贷款，陆续添置了两台先进机器，聘用了三名设计师，专门从事新产品开发。尽管经营成本增加不少，但杨某更看重的是转型后企业发展空间和口碑的提升。他认为，“个转企”后如果不自我加压，不做好企业发展规划，再沿袭以前的“小富即安”或“小打小闹”的思维，很难说企业会走多远。

资料三

在浙江嘉兴，众多小微企业中，不乏成功转型升级的样本，海归创二代徐某通过不断创新，将一个传统的图文打印部变成了融信息化与数字化于一体的档案管理有限公司。徐某的父亲在上世纪 90 年代承包了一家村办企业，1995 年开办了 D 文体用品店，到 2002 年，在全市已拥有四家大型文体办公用品店，并在市县大型商场设立了多家专柜，2006 年又增加图文经营项目，并在 2009 年将图文业务独立开设成为一家企业，可以说这是一个有着“转型基因”的企业。2010 年从新加坡留学回国后，徐某从图文业务开始做起，迈上了商海之路，经过一年多的历练，徐某发现公司要发展，必须有先进的技术引领行业，为此他引进日本先进机器，将传统打印业务转向了数字化印刷，2012 年，经过结构调整和技术提升的 D 文体商行已经在行业内崭露头角，并在 2013 年获得浙江省数字印刷经营许可证，成为嘉兴市唯一拥有此经营权的企业。同时，D 数字印刷有限公司也成为嘉兴市政府定点印刷单位，这一次成功转型后，有着国际视野的徐某发现，越来越多的客户，不仅对印刷业务要求越来越高，而且很多人对原始文件的数字化加工要求越来越迫切。“一些人的档案都是纸质的，没法满足现代社会电子化的需求”徐某从客户需求中看到了商机。2013 年，徐某再次引进先进技术，在数字化印刷的基础上，增加了数字化加工。此后，徐某又走遍广东、北京、上海

等地，经过认真考察后，他建起了嘉兴第一座民营档案馆——浙江 W 档案管理技术服务有限公司。数字化档案馆的建设，突破了传统的封闭的管理模式，实现了档案工作以手工管理为主向以计算机管理为主，以管理档案实体为主向管理档案信息为主，以档案存储保管为主向利用服务为主的转变。

资料五

2016 年浙江省小微企业成长指数上升趋势明显，综合贡献力、核心竞争力、成长活跃度、制度供给力指数等方面均有不俗表现。蓬勃向上是浙江省小微企业成长的主旋律，但是也有一些值得关注的问题，近年来受内需不足、外围经济增长乏力，原材料、劳动力、物流、资金使用等成本逐年攀升及企业产品价格难以上涨的影响，小微企业面临的生产经营风险有所增加；“成本高、税费高、融资难、招工难”等问题没有完全解决，许多企业依然面临较大的生存压力；以传统制造业为主业的小微企业，在产品经营定位上，大多采取低成本、低价格、低回报的策略，自主创新能力不足，技术力量薄弱，产品低端化、同质化现象严重，常以低廉价格市场竞争为主要手段；政府资金扶持力度、企业融资便捷程度、税收减免和用房用地优惠政策、政府机构办事效率等制度供给仍需加力，企业政策获得感需要进一步增强。

资料六

浙江产大民企，也产“小巨人”，从打火机大王、吸管大王到袜子大王……这些“小巨人”在浙江经济转型升级中扮演着非常重要的角色，湖州 M 电子体科技有限公司就是这样一家企业。“我们主要研发、生产和销售交流接触器的铁芯。”企业负责人沈某介绍，在空调、高铁、发电设备上都会用到交流接触器，铁芯就是其中非常重要的一个部件，虽然成立时间只有七年，作为行业领头羊，M 公司已成为这个领域的隐形冠军，其合作企业中更不乏 ABB、西门子、HCC、格力、正泰、德力西这样的知名企业。“这是一个细分领域，早前市场呈现空白状态，我们瞄准并提早介入，就有了先发优势。”沈某表示，小小一块铁芯，从外观上看，没有什么特别，可其实对精度、硬度等要求都很严格，产品生产工艺流程图显示，一个小小的铁芯生产要经过冲压、插铆钉、铆压、放置短路环、压紧短路环、磨削等十多个环节。不过由于生产自动化程度的提高，目前产品的生产效率非常高，沈某说：“以前的冲床需要手工送原材料、脚踩冲压、卡尺量厚度，现在都一体成型了，快捷而省力；以前的磨床都是人工手动操作，一人管一台，现在电脑控制，一个人可以管两台，精密而省力，以前的成品包装环节需要人工刷油防锈，现在采用机器自动雾化喷油，均匀而省力……”在这些生产环节的前世今生介绍中，沈某的语气里难掩骄傲：“每一个工艺环节，我们都在不断追求技术改进，除了降低成本，更重要的是提升了产品质量。”据介绍，早前 M 公司就自主设计了铁芯自动化专业生产流水线，并且一直在生产中边做边改，最近一次是把生产中的部分环节替换成机械手，所需人工由原先的三人减少到一人，效能也大为提高。另外，由于产品精度高，生产所需的模具也需要相当高的精度，为此企业除了投入巨资添置生产设备，还自主研发相关模具，以提高生产效率，如 m 公司自主研发的一款铁芯冲压模使的出品率从“一出二”提升到“一出四”，节省原料效果显著。由于创新不断，M 公司不仅取得了 2 项发明专利，4 项实用新型专利，也是整个吴兴区科创园内最早通过 ISO9001 质量管理体系认证、ISO14001 环境管理体系认证的企业，2014 年，M 公司还被评为浙江省科技型中小企业。技术上的创新，使得产品的品质更为稳定，因此也赢得了诸多知名品牌的信任，不久前在 ABB 网上全球招标工程中，企业在 SIZE8 号铁芯产品上的得分

一直名列前茅。这款产品主要用在核潜艇的交流接触器上，一旦中标，对 M 公司发展的影响不言而喻。“和一流企业合作，也推动我们要做一流的企业。”沈某坦言。在这种“做一流企业”的理念推动下，近几年，面对经济不甚景气的大环境，M 公司每年销售额都有 20%到 30%的增长，客户群也相当稳定。

浙江是全国率先提出打造“隐形冠军”企业的省份。2016 年 8 月，浙江省经信委发布了《关于培育隐形冠军，促进中小企业“专精特新”发展的通知》，2017 年 2 月，浙江省政府出台《关于推进中小微企业“专精特新”发展的实施意见》，明确将“专业化、精品化、特色化、创新型”作为引导我省中小微企业的发展方向。“十三五”期间，浙江计划在全省范围筛选 1000 家左右走“专精特新”发展道路的中小企业建立隐形冠军培育库，确认 100 家左右隐形冠军企业，示范带动更多的中小企业走“专精特新”发展道路。对于隐形冠军的认定和培育对象，浙江省重点关注纺织、服装、皮革、化工、化纤、造纸、橡胶塑料制品、非金属制品、有色金属加工、农副产品加工等 10 个制造行业。

资料七

著名的管理学家赫尔曼·西蒙在分析德国经济时发现，名不见经传、却在某一个窄小的行业里做到顶峰的 1000 多家中小企业，才是德国经济的真正引擎。它们有不可动摇的行业地位，有稳定的员工队伍和高度的创新精神，还有丰厚的利润回报，西蒙将其称之为“隐形冠军”。随着研究的深入，西蒙考察了全球五大洲 14 个国家的大量优秀中小企业之后，从中抽取了 457 家企业进行定性研究，并写出了《隐形冠军：谁是全球最优秀的公司》一书。

西蒙认为合格的“隐形冠军”必须有以下标准：一是其产品的国际市场份额是第一或第二位；二是它必须是中小公司；三是它的社会知名度低。“隐形冠军”的特征则包括：（1）成长得更慢；（2）在更加稳定的市场里竞争，受时尚潮流或者经济繁荣周期的影响较小；（3）必须从一开始就发展国际业务，因为他们的产品或服务在任何单个国家的市场都不大；（4）也许寿命更长；（5）家族企业或者封闭持股企业更多；（6）保持中小规模。

西蒙还进一步分析说，“隐形冠军”企业成功的道理，就像爱因斯坦所说的公式， $A+B+C=成功$ ：A 意味着勤奋，B 意味着智慧，C 意味着闭上嘴、不要谈论你自己的成功。其实这个大道理不仅作为“科学大师”的爱因斯坦知道，几十年前西方另一位“管理大师”德鲁克也告诫过企业家，在创新时要切记三个“禁忌”：“不要太聪明”：“不要过多花样，不要分心，不要一次做过多事情”：“不要为未来而创新”。

资料八

德国作为一个老牌工业制造国，在世界经济中所拥有的重要地位离不开本国中小企业的贡献，中小企业占据了德国企业总数的 99.7%，公司净产值占全国的一半，中小企业承担了德国就业人数的 70%，富有活力的中小企业成为德国经济的重要支柱。德国中小企业在创新经济中之所以能够取得如此成就，得益于政府的帮助和扶持。

1988 年，德国成立了“联邦高科技和创业园区协会”，专门负责园区建设工作，为中小企业提供服务。该机构的一个突出特点就是独立于政府之外，主要职责有：以孵化高科技中小企业为核心，促进成果转化；加强与产业部门协调，为其创造良好的外部环境；通过质量检测体系跟踪和检测各个高科技园区的效率等。德国科技园区和创业中心的管理机构均为企业化运营的管理公司，为进入园区的中小企业提供技术、管理等咨询，提供企业技术和管理人员的培训，等等。

“联邦高科技和创业园区协会”对德国中小企业创新发挥了领导和服务功能。与此同时，德国还实施了反官僚主义法，以法律形式规范政府经济管理行为，简化经济活动中过分繁杂的管理办法和规定，消除对中小企业的束缚。

2006 年，德国联邦政府制定了《国家高技术发展战略》，体现了德国科技立国的意志，目标是确保德国科研水平和经济竞争力在世界的领先地位，实现生物、能源、医药等领域科技成果的快速转化。与此同时，德国政府还为中小企业创新制定专项资金扶持计划。这项计划的主要目的在于增强中小企业科研创新的融资能力，促进企业与院校之间的创新合作。2007 年，由德国联邦教研部负责的中小企业创新项目计划正式实施，到 2010 年底资助的经费达到 3 亿欧元。该项目不仅在生物、医药等领域资助中小企业，还推动中小企业积极参与新型公共安全服务、技术等方面的研发活动。2008 年 7 月，德国公布了中小企业创新核心计划。该计划的主要目的在于支持中小企业与科研机构的合作，平均每年资助 6000 个项目，总预算额达到了 4.79 亿欧元，后来又增加了 9 亿欧元，该计划使很多中小企业受益。

资料九

近年来，浙江省委、省政府高度重视我省经济的可持续发展，把推动产业结构调整、市场主体升级、区域经济提升，作为经济转型升级的重要措施，充分发挥政府与市场两方面作用，大胆创新、主动作为，创造性地提出了“个转企、小升规、规改股、股上市”的市场主体升级工程。在全国经济下行压力较大的背景下，浙江市场主体升级工作焕发全新活力，为浙江经济率先发力、逆势上行夯实了基础，赢得了先机、积蓄了能量，取得了显著成效。

2015 年 6 月 1 日，浙江省出台《浙江省“小微企业三年成长计划”（2015-2017 年）》，“三年成长计划”着力破解小微企业发展的结构性、素质性、体制性矛盾，着力打造育小、扶小、活小、强小的制度环境，着力形成大众创业、万众创新的良好格局，推进广大小微企业走质量强企、品牌强企和绿色发展之路。“三年成长计划”实施以来，以政府政策支持为先导的扶持措施，在众多小微企业的发展过程中发挥着日益重要的作用，助推小微企业呈现出强劲的发展态势；民间创投持续活跃，新设小微企业大幅增长；转企升规上市给力，主体结构持续优化；生产经营状态平稳，经济效益连续回升；科技投入强度加大，新产品产值占比提高；新兴产业方兴未艾，行业布局趋于合理。

2017 年 1 月发布的《浙江省小微企业发展“十三五”规划》则明确提出了小微企业的发展目标；至 2020 年，全省小微企业发展体制机制和创新创业环境显著优化，平台建设加快推进，科技创新活力与核心竞争力持续增强，产业结构不断优化升级，发展质量效益全面提升，经济社会贡献不断加大，为打造浙江经济“升级版”、加快建设“两富”“两美”浙江作出新贡献。

作答要求

第一题：资料九种介绍了浙江省“小微企业三年成长计划”，结合给定资料分析浙江顺利实施“小微企业三年成长计划”的条件。（20 分）

要求：1. 全面、准确，逻辑清晰；

2. 字数不超过 300 字。

第二题：结合资料二、三、四、五、六，谈谈你对小微企业发展“专精特新”导向的理解。（30 分）

要求：1. 观点正确，理解深刻；

2. 不拘泥于“给定资料”；

3. 字数不超过 600 字。

第三题：参考给定资料，以“隐形冠军”为话题，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇议论文。（50 分）

要求：1. 主旨明确，内容充实，结构完整，论述深刻；

2. 参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；

3. 思路清晰，语言流畅；

4. 字数 1000-1200 字。

再次提醒：所有题目必须在答题卡指定位置作答，不在指定位置作答的一律无效！

2018 年浙江省考申论 A 卷解析

梳理材料：

资料一：

第一段：背景介绍，介绍 2017 年以来，浙江省经济总体向好。

第二段：介绍浙江省深入推进“放管服”改革取得的成绩。在其中引出了了“**中小微企业**”这个主体。

第三段：集中介绍浙江省**中小微企业**取得的成绩。“多年来，以中小微企业为主体的民营经济是浙江经济稳定增长的重要拉动力”

资料二：

第一段：介绍鲁冠球的例子，**鲁冠球**的成功就在于“**小而专，小而精**”，最终使得万向集团成为“中国企业常青树”

第二段：介绍浙江义乌 S 日用品公司**楼某**的例子，楼某的成功也是坚持实业，“**做精，做强**”，才成为“行业领导者”

资料三：

第一段：改革开放初期，很多个体工商户在浙江蓬勃发展起来，但随着市场经济的发展，个体工商户面临诸多困境。于是乎，浙江省政府出来了一些列“个转企”扶持政策文件，并在“个转企”方面取得了一些列成绩。

第二段：举例论证“个转企”的优势劣势，举了杨某的例子，说明“个转企”虽然使得成本增加，但是转型后企业发展空间和口碑提高了，是值得的。

资料四：

第一段：介绍了浙江嘉兴海龟创二代徐某的例子作为成功转型升级的样本。徐某通过不断创新，结构调整和技术提升，使得自己的图文打印发展壮大。

资料五：

第一段：介绍浙江省小微企业虽然蓬勃发展，但面临一些列值得关注的问题：生产经营风险增加，生存压力大，自主创新能力不足，政府扶持力度不够等。

资料六：

第一段：介绍了湖州 M 电器科技公司在铁芯这样的小部件里不断发展成“隐形冠军”。

第二段：介绍浙江是全国率先提出打造“隐形冠军”企业的省份。并罗列了浙江省自 2016 年以来在培育“隐形冠军”方面出台的政策。

资料七：

第一段：引用管理学家西蒙的观点，介绍“隐形冠军”的概念：不同动摇的行业地位，稳定的员工队伍，高度的创新精神，丰厚的利润回报。

第二段：“隐形冠军”的三个标准和六个特征。

第三段：介绍“隐形冠军”成功的秘诀：勤奋、智慧、闭上嘴。

资料八：

第一段：介绍德国作为老牌工业制造国，离不开中小企业的贡献。

第二段：介绍德国成立了“联邦高科技和创业园区协会”，实施反官僚主义法扶持中小企业。

第三段：介绍德国制定了《国家高新技术发展战略》专项扶持小微企业。

资料九：

第一段：介绍浙江省近年来高度重视小微企业。

第二段：介绍 2015 年浙江省出台的《浙江省“小微企业”三年成长计划》的意义所在。

第三段：介绍《浙江省“小微企业”三年成长计划》的发展目标。

参考答案

第一题：资料九中介绍了浙江省“小微企业三年成长计划”，结合给定资料分析浙江省顺利实施“小微企业三年成长计划”的条件。（20分）

要求：1.全面、准确、逻辑清晰；

2、字数不超过 300 字。

【题型】要素明确类的综合分析题

【答题思路】本题是分析题。要求我们分析浙江省顺利实施“小微企业三年成长计划”的条件。条件这个词语也是申论命题的常见词汇，顺利实施的条件其实就是让我们从材料中去找哪些句子的表述能够去促进这个计划的开展，找出来，提炼一下方可。

分类归纳要点：

1. 浙江省政府高度重视

-
2. 浙江省政府全力推进“放管服”改革
 3. 浙江省政府政策扶持，出台一系列“个转体”扶持政策，以政府之手推动市场主体自觉提升
 4. 小微企业坚持专业化发展道路，坚持实业，不多元，不浮躁，不急功近利，精益求精，追求极致。
 5. 小微企业自身积极进取，调整结构，引进先进技术，推动企业转型升级
 6. 小微企业企业技术创新，自主研发能力增强
 7. 小微企业具有国际视野

【参考答案】

外部条件：浙江省政府高度重视，提供制度保障和政策扶持，并进行科学引导。全省深入推进“放管服”改革，提供制度保障；政府出台一系列“个转企”扶持政策，推动倒闭市场主体转型提升；政府科学引导企业走隐形冠军、专精特新的发展道路。

内部条件：企业自身优势。小微企业精准定位，精益求精，追求极致，不浮躁，不急功近利；具有全球视野；积极引进技术，调整结构，推动企业转型升级；坚持技术创新，自主研发。

第二题：结合材料二、四、五、六，谈谈看法了你对小微企业具有企业发展“专精特新”导向的理解。(30 分) 要求：1.观点明确，理解深刻；2.不拘泥于“给定资料”；(3) 字数不超过 600 字。

【题型】理解类题

【参考答案】

用这一发展方向引导十分正确，也有许多实例证明了这一战略的正确性。

1. 专：把精力投入到一个产品上。S 公司坚持专业化发展道路，坚守事业，将一根吸管做精、做强，成为“行业领导者”。
2. 精：追求极致，精益求精。浙商教父鲁冠球在企业越做越大时集中精力投放到“万向节”中，使得万向集团成为利润百万吨企业，被誉为中国企业常青树。
3. 特：瞄准市场和消费者需求，打造有特色产品。海归创二代通过创新，将传统图文打印部变成融信息与数字化于一体的档案管理有限公司，通过技术引领，成功彰显特色，使该公司在行业内崭露头角，成为嘉兴市获得浙江省数字印刷许可证对唯一企业，突破传统封闭的档案管理模式，档案工作成功完成计算机管理、管理档案信息、档案利用服务为主对转变。
4. 新：不断创新，尤其是科技创新，坚持自主研发。。M 公司通过对铁芯技术改进、自动化喷油，自主研发模具，取得多项专利，在

经济不景气的大背景下，销售额保持较高增长，客户稳定。

原因：浙江省小微企业成长势态迅猛，综合贡献力、核心竞争力、成长活跃度、制度供给力指数均表现不错，但也存在一些问题，内需不足、外围经济增长乏力，各种成本上升，小微企业生产经营风险增加，自主创新力不足，企业政策获得感不足等，个体工商户难以适应经济发展等新要求。

影响：“专精特新”战略能够促进企业产业转型升级，加快建设“两美浙江”。

对策：因此小微企业的发展要自主研发、重视数字化发展、引进新技术、提升产品质量，与互联网相结合。

第三题:以“隐形冠军”为话题写作一篇议论文

【题型】议论文写作题

【答题范围】所有资料

【参考答案】

参考标题：

- A. 小微企业的冠军之路
- B. 不破不立，破而后立----“隐形冠军”小微企业
- C. 发展小微企业的“浙江招数”

参考分论点：

- A. 小微企业的概念。（是什么）

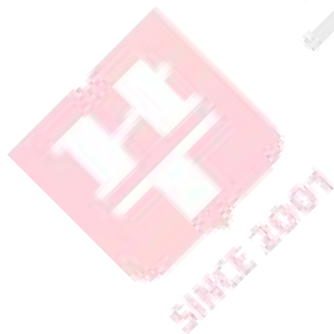
-
- B. 小微企业发展的优势和困境。(现状)
 - C. 小微企业是浙江经济发展的重要引擎。(影响)
 - D. 发展小微企业需要创新驱动。(对策)
 - E. 发展小微企业需要发扬企业家精神。(对策)
 - F. 发展小微企业需要振兴实体经济。(对策)
 - G. 发展小微企业需要数字经济助推。(对策)

相关搭配：

分论点 1：振兴实体经济，为小微企业的发展保驾护航。

分论点 2：创新驱动引领，为小微企业的发展凝神聚气。

分论点 3：弘扬企业家精神，为小微企业的发展锦上添花。



宁波: 0574-27662660/27662661

地址: 海曙区和义路 77 号汇金大厦 3 楼 304

余姚: 0574-62703590

地址: 余姚市世南西路与南雷路交叉口四明广场 D 座 601

慈溪: 0574-63022070

地址: 慈溪市新城大道南路 482 号(人民医院东门对面)

象山: 0574-65727630

地址: 象山县丹城镇丹阳路 501 号

宁海: 0574-65575637

地址: 宁海县兴宁中路 296 号宁海大观园

台州: 0576-88892892

地址: 台州市椒江区解放南路凤凰新天地 103-105 号

绍兴: 0575-85220615

地址: 绍兴市越城区胜利东路 17 号凯盛国际大厦 10 楼

舟山: 0580-2027900

地址: 舟山市定海人民南路 6 号南珍大厦 5 楼

温岭: 0576-86229101

地址: 温岭市万昌中路 1333 号创业大厦 1 幢 601

临海: 0576-85126630

地址: 临海市靖江中路 187 号星鑫商务大厦 10 楼

诸暨: 0575-87176110

地址: 诸暨浣东街道东二路 810 号

温州: 0577-88121107/0577-88121108

地址: 温州市鹿城区车站大道金鳞花苑 2 幢 2 楼

瑞安: 0577-66809708/0577-66809707

地址: 温州瑞安市安阳街道万松路南方大厦 6 楼

乐清: 0577-61580900

地址: 温州市乐清市乐成镇建虹路 8 号 2020 室

苍南: 0577-68889567

地址: 苍南县灵溪镇华侨路 290 号苍岳大厦 2 楼 209 室

丽水: 0578-2186372

地址: 丽水市莲都区花园路 594-596 号

龙泉: 0578-7118156

地址: 浙江省龙泉市佳美新天地财富街区 A 楼 28 室

缙云: 0578-3199378

地址: 缙云县永宁步行街 70 号

松阳: 0578-8078238/8094538

地址: 松阳县长松路 121-9 号